

**LAPORAN HASIL PENGAWASAN  
DEWAN PENGAWAS  
ATAS PENGELOLAAN  
DAPEN SYARIAH HIK PARAHYANGAN  
TAHUN 2025**

JL. PERCOBAAN NO. 38B CILEUNYI, KAB. BANDUNG  
TELP. (022) 63762301  
EMAIL : CS@DAPENSHIKP.CO.ID  
WEB : WWW.DAPENSHIKP.CO.ID



**LAPORAN HASIL PENGAWASAN  
ATAS PENGELOLAAN  
DANA PENSIUN SYARIAH HIK PARAHYANGAN  
TAHUN 2025**



Cileunyi, 30 Maret 2026

Disetujui,  
Dewan Pengawas



Sugeng Santoso  
Ketua Dewan Pengawas

Jln Raya Percobaan Nomor 38 B Cileunyi Bandung  
Telp. (022) 87824603, Fax (022)7836564  
Web : [www.hikparahyangan.co.id](http://www.hikparahyangan.co.id)  
Email: [cs@hikparahyangan.co.id](mailto:cs@hikparahyangan.co.id)

## DAFTAR ISI

A. PROFIL DANA PENSIUN .....	3
B. EVALUASI PENDANAAN .....	4
C. EVALUASI KINERJA INVESTASI .....	5
D. EVALUASI KINERJA KEUANGAN .....	7
E. SARAN DEWAN PENGAWAS .....	8
F. PENUTUP .....	8

## G. PROFIL DANA PENSIUN

1. Nama Dana Pensiun : Dana Pensiun Syariah HIK Parahyangan
2. Kode Dana Pensiun :
3. SK. Pengesahan : Berdasarkan Keputusan Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan Nomor KEP-45/D.05/2024 tanggal 30 Mei 2024 dan Pengesahan Peraturan Dana Pensiun Syariah HIK Parahyangan tanggal 26 Desember 2022 Nomor 01/PDP-Dapen/HIKP/XII/2022.
4. Program Dana Pensiun : Program Pensiun Iuran Pasti (PPIP)
5. Pengurus :

Jabatan	Nama Pengurus
	Surat Keputusan
Direktur Utama	Jamaludin Joyoadikusumo KEP-215/PD.02/2024 tanggal 08 Mei 2024
Direktur	Ane Oktavi Ristriani KEP-216/PD.02/2024 tanggal 08 Mei 2024

6. Dewan Pengawas :

Jabatan	Nama Pengurus	Pihak Yang Diwakili
	Surat Keputusan	
Ketua	Sugeng Santoso KEP-207/PD.02/2024 tanggal 06 Mei 2024	Pendiri
Anggota	Atang Abdul Hakim KEP-206/PD.02/2024 tanggal 06 Mei 2024	Peserta

7. Dewan Pengawas Syariah :

Jabatan	Nama Pengurus	Pihak Yang Diwakili
	Surat Keputusan	
Ketua	Oyo Sunaryo Mukhlas KEP-199/PD.02/2024 tanggal 03 Mei 2024	Pendiri
Anggota	Atang Abdul Hakim KEP-198/PD.02/2024 tanggal 03 Mei 2024	Peserta

8. Alamat Dana Pensiun : Jl. Percobaan No. 38B Cileunyi, Bandung 40621

## H. EVALUASI PENDANAAN

### 1. Jumlah Peserta

Jumlah Peserta untuk Tahun 2025 sebanyak 247 orang, dengan rincian sebagai berikut:

Keterangan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
Jumlah Peserta Awal Berdiri	263	257
Penambahan Peserta	17	14
Pengurangan Peserta	33	8
<b>Jumlah Peserta Terakhir</b>	<b>247</b>	<b>263</b>

### 2. Pembayaran Manfaat Pensiun

Jumlah pembayaran Manfaat Pensiun Tahun 2025 sebesar Rp 1.919.030.318 Untuk 36 orang peserta, dengan rincian sebagai berikut:

Jenis Pensiun	Realisasi		Rencana Bisnis		Pencapaian	
	Jumlah	Nilai MP yg sudah dibayarkan	Jumlah	Nilai MP yg sudah dibayarkan	Deviasi	%
Normal	2	302.911.139	3	400.000.000	(97.088.861)	75,73
Dipercepat	2	269.306.617	5	400.000.000	(130.693.383)	67,33
Tunda	32	103.070.882	34	200.000.000	(96.929.118)	51,53
<b>Total Manfaat Pensiun</b>	<b>36</b>	<b>675.288.638</b>	<b>41</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>(324.711.362)</b>	<b>67,53</b>

### 3. Penerimaan Iuran Pensiun

Penerimaan Iuran Pensiun selama tahun 2025 sebesar Rp 3.963.685.569, tercapai 76,26% dari target yang ditetapkan dengan rincian sebagai berikut:

Iuran	Realisasi	Rencana Bisnis	Pencapaian	
	31 Desember 2025	31 Desember 2025	Deviasi	%
Iuran Normal Pemberi Kerja	2.642.457.017	3.464.939.018	(822.482.001)	76,26
Iuran Normal Peserta	1.321.228.552	1.732.469.547	(411.240.995)	76,26
Iuran Sukarela Peserta	-	-	-	-
<b>Total Iuran</b>	<b>3.963.685.569</b>	<b>5.197.408.565</b>	<b>(1.233.722.996)</b>	<b>76,26</b>

### 4. Piutang Iuran Pensiun

Tidak terdapat piutang Iuran Pensiun sampai dengan tahun 2025.

### 5. Keterlambatan Pembayaran Iuran Pensiun

Tidak terdapat piutang keterlambatan pembayaran iuran pensiun sampai dengan tahun 2025.

## 6. Rasio Pendanaan

Keterangan	Realisasi	Rencana Bisnis	Pencapaian	%
	31 Desember 2025	31 Desember 2025	Deviasi	
A. Total Aset Neto-Piutang Jatuh Tempo yg Belum Dibayarkan	12.872.723.148	16.895.360.421	4.022.637.273	76,19
B. Liabilitas Manfaat Pensiun	12.872.723.148	16.895.360.421	4.022.637.273	76,19
C. Rasio (A-B)	100.00%	100%	100%	100%

## C. EVALUASI KINERJA INVESTASI

### 1. Kesesuaian Investasi dengan Peraturan dan Arahannya

Realisasi Investasi Tahun 2025 berdasarkan Laporan Posisi Portofolio Investasi analisis kesesuaian batasan kuantitatif per jenis investasi yang diatur dalam Arahannya adalah sebagai berikut:

Keterangan	Realisasi		Rencana Bisnis		Pencapaian		Batas an Maks imu m AI (%)	POJK No 27 Thn 2023
	%	31 Des 2025	%	31 Des 2025	Deviasi	%		
Deposito Berjangka pada Bank	67.43	8.525.000.000	68.78	11.553.000.000	(3.028.000.000)	73.79	70.00	100.00
Surat Berharga Syariah Negara	32.44	4.101.000.000	31.20	5.240.500.000	(1.139.500.000)	78.26	70.00	100.00
<b>Total Investasi</b>	<b>99.86</b>	<b>12.626.000.000</b>	<b>99.97</b>	<b>16.793.500.000</b>	<b>(4.167.500.000)</b>	<b>75.18</b>		

- Realisasi Investasi Tahun 2025 sebesar Rp 12.626.000.000, atau tercapai sebesar 75,18% dibandingkan target yang telah ditetapkan sebesar 16.793.500.000.
- Seluruh Portofolio Investasi, tidak terdapat realisasi investasi yang proporsinya melampaui batasan maksimal sebagaimana diatur dalam POJK No. 27 Tahun 2023 dan SK. Pendiri PT BPRS HIK Parahyangan No. 02/AI-DAPEN/HIKP/XII/Dirut/2022 tentang Arahannya Dana Pensiun Syariah HIK Parahyangan.
- Proporsi Investasi terbesar ada pada penempatan Deposito Berjangka sebesar 68,78% sesuai Arahannya yaitu dibawah 70%.

### 2. Kesesuaian Investasi pada Satu Pihak

Realisasi Investasi Tahun 2025 berdasarkan Laporan Posisi Portofolio Investasi pada Satu Pihak adalah sebagai berikut:

No	Nama Pihak	Investasi			Batasan dalam AI	Batasan Inv sesuai Ketentuan
		Jenis	Jumlah	Presentase thdp Total Investasi		
1.	PEMERINTAH	SBNS	4.118.296.530.00	32.57%	100.00%	100.00%
2.	BPRS HIK PARAHYANGAN	Deposito	1.050.000.000.00	8.30%	20.00%	20.00%
3.	BPRS PATRIOT BEKASI	Deposito	2.025.000.000.00	16.02%	20.00%	20.00%
4.	BPRS SUKOWATI SRAGEN		1.325.000.000.00	10.48%	20.00%	20.00%
5.	BPRS ARTHA MADANI	Deposito	500.000.000.00	3.95%	20.00%	20.00%
6.	BPRS AL MASOEM	Deposito	1.500.000.000.00	11.86%	20.00%	20.00%

7.	BPRS BAITURRIDHA PUSAKA	Deposito	415.000.000.00	3,28%	20,00%	20,00%
8.	BPRS MADINA MANDIRI SEJAHTERA	Deposito	260.000.000.00	2,06%	20,00%	20,00%
9.	BPRS AL MABRUR BABADAN	Deposito	295.000.000.00	2,33%	20,00%	20,00%
10.	BPRS MULIA BERKAH ABADI	Deposito	500.000.000.00	3,95%	20,00%	20,00%
11.	BPRS DHARMA KUWERA	Deposito	655.000.000.00	5,18%	20,00%	20,00%
<b>Total Investasi</b>			<b>12.643.296.530.00</b>			

- PT BPRS HIK Parahyangan selaku Pendiri atau pihak terafiliasi memiliki porsi penempatan sebesar 8,30%, hal ini menunjukkan bahwa proporsi sedang terhadap total investasi yaitu berkisar di 20% sesuai dengan Tingkat Kesehatan Dana Pensiun.
- Proporsi penempatan deposito pada satu pihak tergolong sedang yakni semua dibawah 16%, hal ini menunjukkan bahwa proporsi investasi penempatan deposito pada satu pihak dijaga tidak diatas 20% sesuai dengan batasan dan Arahan Investasi.
- Realisasi penempatan portofolio SBN kriteria POJK No. 56/POJK.05/2017 sebesar 32,57% dari total nilai wajar investasi telah memenuhi ketentuan dalam POJK No. 1/POJK.05/2016 yaitu pada akhir tahun 2016 sekurang-kurangnya 20% dan pada akhir tahun 2017 sekurang kurangnya 30%.

### 3. Hasil Investasi

REALISASI 31 DESEMBER 2025							
No	Uraian	Hasil Inv yg Terealisasi	Hasil Inv yg Belum Terealisasi	Beban Investasi	Hasil Investasi Bersih	Rata-Rata Investasi	ROI
		Bagi Hasil					
1.	Deposito Berjangka pd Bank	630.878.012.00	-	-	630.878.012.00	7.853.989.158	8,03
2.	Surat Berharga Syariah Negara	325.707.380.00	17.296.530.00	14.243.520.00	325.707.380.00	3.537.278.370	10,25
<b>TOTAL INVESTASI</b>		<b>956.585.392.00</b>	<b>17.296.530.00</b>	<b>14.243.520.00</b>	<b>956.585.392.00</b>	<b>11.391.267.528</b>	<b>8,72</b>

RENCANA BISNIS 31 DESEMBER 2025							
No	Uraian	Hasil Inv yg Terealisasi	Hasil Inv yg Belum Terealisasi	Beban Investasi	Hasil Investasi Bersih	Rata-Rata Investasi	ROI
		Bagi Hasil					
1.	Deposito Berjangka pd Bank	671.977.019.00	-	-	671.977.019,00	8.893.152.899,00	7,57
2.	Surat Berharga Syariah Negara	250.359.375,00	4.540.500	14.100.000,00	240.799.875,00	3.888.003.558,00	6,19
<b>TOTAL INVESTASI</b>		<b>922.336.394,00</b>	<b>4.540.500</b>	<b>14.100.000,00</b>	<b>912.776.894</b>	<b>12.797.471.024,00</b>	<b>7,13</b>

- Pencapaian Hasil Investasi Bersih sebesar Rp956.585.392,00 dari Rencana Bisnis yang ditargetkan sebesar Rp 912.776.894,00 atau terlampaui 4,80%
- Pencapaian rata-rata Tingkat Imbal Hasil Investasi (ROI) dengan SPI Tahun 2025 sebesar 8,72% diatas target yang telah ditetapkan sebesar 7,13%, karena kondisi

perekonomian di akhir tahun 2025 mulai membaik terlihat Investor asing mulai kembali menempatkan dananya di surat utang negara, instrumen moneter dan saham.

#### D. EVALUASI KINERJA KEUANGAN

##### 1. Evaluasi Realisasi Laporan Keuangan dengan Rencana Bisnis

Realisasi Kinerja Keuangan secara garis besar adalah sebagai berikut:

Keterangan	Realisasi	Rencana Bisnis	Pencapaian	
	31 Desember 2025	31 Desember 2025	Deviasi	%
Aset Neto	12.872.723.148	16.899.722.145,00	(4.026.998.997,00)	76,17
Aset (Neraca)	12.909.289.870	16.897.860.421,00	(3.988.570.551,00)	76,40
Pendapatan Belum Direalisasikan	51.103.775,00	4.540.500,00	46.563.275,00	1.125,51

Aset Neto dan Aset (Neraca) hanya tercapai 76,17% dan 76,40% karena rencana bergabungnya 2 (dua) mitra pendiri ke Dana Pensiun Syariah HIK Parahyangan belum dapat direalisasikan tahun 2025 sehubungan Peraturan Dana Pensiun (PDP) masih di proses di OJK untuk pengesahannya.

##### 2. Evaluasi Realisasi Laporan Hasil Usaha Investasi dengan Rencana Bisnis

Keterangan	Realisasi	Rencana Bisnis	Pencapaian	
	31 Desember 2025	31 Desember 2025	Deviasi	%
Pendapatan Investasi	956.585.392,00	922.543.817,00	34.041.575,00	103,69%
Beban Investasi	14.243.520	14.100.000,00	143.520,00	101,02%
Hasil Usaha Investasi	942.341.872,00	908.443.817,00	33.898.055,00	103,73%
Beban Operasional	75.091.800,00	38.250.000,00	36.841.800,00	196,32%
Pendapatan & Beban Lain-lain	703.365,00	580.764,00	122.601,00	121,11%
Hasil Usaha Sebelum Pajak	867.953.437,00	870.567.158,00	(2.613.721,00)	99,70%
Pajak Penghasilan	-	-	-	-
Hasil Usaha Setelah Pajak	867.953.437,00	870.567.158,00	(2.613.721,00)	99,70%

Dari tabel diatas terlihat bahwa hampir seluruh pos realisasinya mencapai target yang telah ditetapkan karena kondisi perekonomian di akhir tahun 2025 membaik.

#### Evaluasi Realisasi Rasio Keuangan dengan Rencana Bisnis

No	Keterangan	Realisasi	Rencana Bisnis	Pencapaian
		31 Desember 2025	31 Desember 2025	%
1.	Rasio Pendapatan Investasi (ROI)			
	A. Total Pendapatan Investasi-Beban Investasi	942.341.872	908.443.817	103,73%
	B. Rata-rata Investasi	11.400.543.454	12.797.471.024	89,08%
	C. Rasio (A-B) ROI Realized	8,27%	7,10%	116,49%
	D. Rasio (A-B) ROI Realized + Unrealized	8,71%	7,13%	122,16%
2.	Rasio Pendapatan Investasi thdp Aset (ROA)			
	A. (Total Pendapatan Investasi + Pendapatan diluar Investasi)-(Beban Investasi+Beban Operasional+Beban diluar Investasi dan Operasional)	919.057.219	870.567.158	105,57%
	B. Rata-rata Aset Tersedia	11.815.249.903	13.360.547.560	88,43%
	C. Rasio (A:B) ROA	7,78%	6,52%	119,33%

3.	Rasio Beban Operasional (BOPO)			
	A. Beban Operasional	75.091.800	38.250.000	196,31%
	B. Pendapatan Investasi+Pendapatan di Luar Investasi	957.288.757	922.917.158	103,72%
	C. Rasio (A:B) BOPO	7,84%	4,14%	189,37%
4.	Rasio Likuiditas			
	A. (Aset Lancar berupa Depoito Jt 1 bln+Penempatan Bank)-(Liabilitas di Luar MP+Biaya Operasional Bulanan)	12.909.289.870	9.009.750.000	143,28%
	B. Biaya Operasional + Biaya Investasi+MPdan MP lain jth tempo setahun	2.008.365.645	1.052.350.000	190,85%
	C. Rasio (A:B)	642,78%	856,16%	75,08%

- a. Dapat terlihat dari tabel di atas bahwa rasio ROI realized dan unrealized dan ROA melampaui yang ditargetkan karena kondisi perekonomian di akhir tahun 2025 mulai membaik terlihat Investor asing mulai kembali menempatkan dananya di surat utang negara, instrumen moneter dan saham.
- b. Rasio BOPO melampaui target karena biaya honorarium 1(satu) orang DPS ditanggung oleh Dana Pensiun sebelumnya ditanggung oleh Pendiri.

#### E. SARAN DEWAN PENGAWAS

1. Kinerja Keuangan Dana Pensiun Tahun 2025 menunjukkan kinerja yang cukup baik terlihat dari pencapaian imbal hasil investasi dan beberapa rasio keuangan melampaui target yang telah ditetapkan, namun demikian Pengurus agar senantiasa selalu dapat terus meningkatkan kinerjanya untuk setiap tahunnya melalui peningkatan kinerja investasi melalui penyusunan strategi aset alokasi yang tepat dengan hasil yang optimal dan dengan tingkat risiko yang terukur.
2. Pengurus diminta untuk melakukan perbaikan dan penyempurnaan beberapa kebijakan dan kebijakan operasional guna meningkatkan efektivitas pengendalian internal dan kualitas penerapan tatakelola yang baik.
3. Pengurus diminta untuk melakukan peningkatan monitoring risiko dan penguatan diberbagai bidang strategis yaitu penguatan tata kelola, pengendalian internal, peningkatan kualitas investasi, penguatan manajemen likuiditas dan ALM, peningkatan kepatuhan regulasi dan sistem teknologi informasi dserta peningkatan kualitas SDM.

#### F. PENUTUP

Berdasarkan Hasil Pengawasan Dewan Pengawas terhadap Pengelolaan Dana Pensiun Syariah HIK Parahyangan Tahun 2025, Pengurus telah melaksanakan kewajiban, tanggung jawab dan wewenangnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Peraturan Dana Pensiun dan Arahan Investasi Dana Pensiun Syariah HIK Parahyangan.

Dewan Pengawas mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kerja sama yang terjalin dari seluruh jajaran Pengurus dan Karyawan Dana Pensiun Syariah HIK Parahyangan dapat dilaksanakan dengan baik.

Dewan Pengawas juga mengucapkan terima kasih atas kepercayaan dari Pemberi kerja maupun seluruh peserta sehingga kami dapat menjalankan tugas pengawasan dengan baik pada Tahun 2025.

Dewan Pengawas berharap agar Pengurus seluruh karyawan dapat senantiasa meningkatkan kinerja di tahun-tahun mendatang sehingga tujuan, visi dan misi Dana Pensiun HIK Parahyangan dapat tercapai.